

2026年度予算について

当学院の2026年度予算が、2月27日開催の理事会・評議員会で承認されました。
事業活動収支予算書の概要（前年度補正予算対比）は次の通りです。

【教育活動収支】

収入の部では、学生生徒等納付金が32百万円の減収見込みとなりました。これは主に大学の学納金減によるもので、大学の入学者数減少傾向に伴う在籍者減を考慮し減額計上となったものです。一方、寄付金については小学部・中高部における寄付金増加見込に伴い26百万円の増収見込みとしています。また、経常費等補助金については前年度実績を基に計上しておりますが、今年度は国際学部の入容定員未達に伴い不交付となる見込みのため、34百万円の減収見込みとなっています。雑収入が退職交付金の増加等で62百万円増収を見込むなどその他増減を合わせ、教育活動収入計はトータルでは23百万円の増収を見込んでいます。

支出の部では、主にベースアップと退職給与引当金繰入額増等の影響により人件費は153百万円の増加見込みとなりました。また、教育研究経費は522百万円の減少、管理経費は60百万円の減少見込みとなっています。主な要因には、前年度に実施した大学のシステム更新や中高部のネットワーク更新等の大型案件減に伴う費用減が含まれます。以上により、教育活動支出計は429百万円の減少を見込んでいます。

これらの結果、教育活動収支差額は前年度より451百万円改善し、2,424百万円のマイナス（支出超過）計上となる見込みです。

【教育活動外収支】

収入の部では、資産運用において分配金の増加が見込める私募REITやETF等への移行を進めているため、受取利息・配当金は87百万円の増収見込みとなり、**支出の部**では、借入金がないため借入金等利息は前年度同様計上しておりません。

これらの結果、教育活動外収支差額は前年度より87百万円改善し717百万円のプラス（収入超過）計上となる見込みです。

【特別収支】

収入の部では、有価証券売却益の減収等により79百万円の減少を見込み、**支出の部**では、保有している債券の満期償還差損額減少等に加え、前年度に計上した3億円余の特別支出（賞与引当金の新規一括計上）がなくなることから330百万円の減少を見込んでいます。

これらの結果、特別収支差額は前年度より252百万円改善し340百万円のプラス（収入超過）計上となる見込みです。

上記のほか、学院の教育研究活動の基盤整備のために必要な設備投資に関する支出は基本金組入額に計上されます。2026年度は、大学校舎大規模修繕工事（設備更新分）、中高部教務システムサーバ更新、小学部空調更新などの設備支出を計画しており、基本金組入額は前年度比6百万円多い411百万円を計上する見込みです。

以上の結果、一般事業会社の損益計算書当期純利益（純損失）に当たる基本金組入前当年度収支差額は、教育活動収支差額のマイナスを主因に1,407百万円のマイナス（支出超過）計上となり、基本金組入後の当年度収支差額は1,818百万円のマイナス（支出超過）計上となる見込みです。いずれも、上記の通り教育活動収支や特別収支の大幅改善により、8億円弱の前期比改善となっています。

＜資金収支予算書＞

資金収支計算書は、当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入・支出の内容と支払資金の収入・支出のてん末を明らかにし、最終的な支払資金の増減を表示することを目的とした計算書です。ここには資金収支の予算を掲載します。

＜事業活動収支予算書＞

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分した上で表示することを目的とした計算書です。ここには事業活動収支の予算を掲載します。（概要は上記の通り）

2026年度 資金収支予算書

2026年 4月 1日から
2027年 3月31日まで

(単位 円)

収 入 の 部			
科 目	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減 (△)
学生生徒等納付金収入	2,640,790,000	2,672,750,000	△ 31,960,000
手数料収入	59,120,000	66,240,000	△ 7,120,000
寄付金収入	213,190,000	186,830,000	26,360,000
補助金収入	949,890,000	992,540,000	△ 42,650,000
資産売却収入	330,000,000	400,000,000	△ 70,000,000
付随事業・収益事業収入	131,090,000	123,770,000	7,320,000
受取利息・配当金収入	717,400,000	630,700,000	86,700,000
雑 収 入	201,410,000	139,550,000	61,860,000
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	397,000,000	397,000,000	0
その他の収入	1,530,500,000	2,329,740,000	△ 799,240,000
資金収入調整勘定	△ 571,170,000	△ 444,960,000	△ 126,210,000
前年度繰越支払資金	940,521,000	720,071,000	220,450,000
収入の部合計	7,539,741,000	8,214,231,000	△ 674,490,000
支 出 の 部			
科 目	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減 (△)
人件費支出	3,757,490,000	3,595,020,000	162,470,000
(内 退職金支出)	(260,900,000)	(152,420,000)	(108,480,000)
教育研究経費支出	1,425,120,000	1,974,080,000	△ 548,960,000
管理経費支出	598,680,000	664,840,000	△ 66,160,000
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	319,460,000	248,930,000	70,530,000
設備関係支出	264,520,000	327,500,000	△ 62,980,000
資産運用支出	100,000,000	300,000,000	△ 200,000,000
その他の支出	36,900,000	160,270,000	△ 123,370,000
〔予 備 費〕	40,000,000	40,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 39,130,000	△ 36,930,000	△ 2,200,000
翌年度繰越支払資金	1,036,701,000	940,521,000	96,180,000
支出の部合計	7,539,741,000	8,214,231,000	△ 674,490,000

2026年度 事業活動収支予算書

2026年 4月 1日から

2027年 3月31日まで

(単位 円)

教育活動収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		学生生徒等納付金	2,640,790,000	2,672,750,000	△ 31,960,000
		手 数 料	59,120,000	66,240,000	△ 7,120,000
		寄 付 金	213,190,000	186,830,000	26,360,000
		経常費等補助金	939,890,000	973,840,000	△ 33,950,000
		付随事業収入	131,090,000	123,770,000	7,320,000
		雑 収 入	201,410,000	139,500,000	61,910,000
		教育活動収入計	4,185,490,000	4,162,930,000	22,560,000
	事業活動支出の部	人 件 費	3,817,860,000	3,664,790,000	153,070,000
		(内 退職給与引当金繰入額)	(321,270,000)	(222,190,000)	(99,080,000)
		教育研究経費	2,124,290,000	2,646,490,000	△ 522,200,000
		(内 減価償却額)	(699,170,000)	(672,410,000)	(26,760,000)
		管理経費	667,660,000	727,340,000	△ 59,680,000
		(内 減価償却額)	(68,980,000)	(62,570,000)	(6,410,000)
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	6,609,810,000	7,038,620,000	△ 428,810,000
教育活動収支差額		△ 2,424,320,000	△ 2,875,690,000	451,370,000	
教育活動外収支	収入	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		受取利息・配当金	717,400,000	630,700,000	86,700,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	717,400,000	630,700,000	86,700,000
	支出	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額		717,400,000	630,700,000
経常収支差額		△ 1,706,920,000	△ 2,244,990,000	538,070,000	
特別収支	収入	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		資産売却差額	330,000,000	400,000,000	△ 70,000,000
		その他の特別収入	10,300,000	19,050,000	△ 8,750,000
		特別収入計	340,300,000	419,050,000	△ 78,750,000
	支出	資産処分差額	0	20,000,000	△ 20,000,000
		その他の特別支出	0	310,340,000	△ 310,340,000
		特別支出計	0	330,340,000	△ 330,340,000
		特別収支差額		340,300,000	88,710,000
〔予 備 費〕		40,000,000	40,000,000	0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 1,406,620,000	△ 2,196,280,000	789,660,000	
基本金組入額合計		△ 411,040,000	△ 404,780,000	△ 6,260,000	
当年度収支差額		△ 1,817,660,000	△ 2,601,060,000	783,400,000	
前年度繰越収支差額		△ 10,476,143,000	△ 7,875,083,000	△ 2,601,060,000	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 12,293,803,000	△ 10,476,143,000	△ 1,817,660,000	
(参考)					
事業活動収入計		5,243,190,000	5,212,680,000	30,510,000	
事業活動支出計		6,649,810,000	7,408,960,000	△ 759,150,000	

(注) 「事業活動収入の部」、「事業活動支出の部」は、一部「収入」、「支出」に省略している。