

## 2025年度予算について

当学院の2025年度予算が、2月28日開催の理事会・評議員会で承認されました。事業活動収支予算書の概要（前年度補正予算対比）は次の通りです。

### 【教育活動収支】

**収入の部**では、学生生徒等納付金が42百万円の減収見込みとなりました。これは主に大学の学納金減によるもので、大学の入学者数減少傾向に伴う在籍者減を考慮し減額計上となったものです。一方、寄付金については前年度に計上のあった140周年記念募金の終了に伴い、今年度は99百万円の減収見込みとしています。また、経常費等補助金については前年度実績を基に計上しておりますが、授業料等減免費交付金は、最終的に学納金や奨学費等其他項目と相殺となることから当初予算での計上を省略するため、115百万円の減収見込みとなっています。以上により、教育活動収入計は348百万円の減収を見込んでいます。

**支出の部**では、主に大学教員退職者等の影響により人件費は80百万円の減少見込みとなりました。また、教育研究経費は195百万円の増加見込みとなっています。主な要因には減価償却額増の他、大規模修繕やICT関係の更新に伴う費用増が含まれます。一方、管理経費については、大学の改組に向けた包括的広報施策やICT関係の更新に伴う費用増を計上したことで、156百万円の増加見込みとなっています。以上により、教育活動支出計は271百万円の増加を見込んでいます。

これらの結果、教育活動収支差額は前年度より619百万円悪化し2,783百万円のマイナス（支出超過）計上となる見込みです。

### 【教育活動外収支】

**収入の部**では、資産運用において高い分配金が見込める私募REITやETF等への移行を進めているため、受取利息・配当金は30百万円の増収見込みとなり、**支出の部**では、借入金がないため借入金等利息は前年度同様計上しておりません。

これらの結果、教育活動外収支差額は前年度より30百万円改善し603百万円のプラス（収入超過）計上となる見込みです。

### 【特別収支】

**収入の部**では、有価証券売却益等により55百万円の増加を見込み、**支出の部**では、保有している債券の満期償還差損額減少等により3百万円の減少を見込んでいます。

これらの結果、特別収支差額は前年度より58百万円改善し319百万円のプラス（収入超過）計上となる見込みです。

上記のほか、学院の教育研究活動の基盤整備のために必要な設備投資に関する支出は基本金組入額に計上されます。2025年度は、大学校舎大規模修繕工事（設備更新分）、中高部校舎大規模修繕工事（設備更新分）、各部教職員のPC更新などの設備支出を計画しており、基本金組入額は前年度比214百万円少ない418百万円を計上する見込みです。

以上の結果、一般事業会社の損益計算書当期純利益（純損失）に当たる基本金組入前当年度収支差額は、教育活動収支差額の悪化を主因に1,901百万円のマイナス（支出超過）計上となり、基本金組入後の当年度収支差額は2,319百万円のマイナス（支出超過）計上となる見込みです。

### <資金収支予算書>

資金収支計算書は、当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入・支出の内容と支払資金の収入・支出のてん末を明らかにし、最終的な支払資金の増減を表示することを目的とした計算書です。ここには資金収支の予算を掲載します。

### <事業活動収支予算書>

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分した上で表示することを目的とした計算書です。ここには事業活動収支の予算を掲載します。（概要は上記の通り）

2025年度 資金収支予算書

2025年 4月 1日から  
2026年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 ( △ )
学生生徒等納付金収入	2,975,020,000	3,017,270,000	△ 42,250,000
手数料収入	64,180,000	73,750,000	△ 9,570,000
寄付金収入	192,830,000	290,020,000	△ 97,190,000
補助金収入	735,770,000	896,840,000	△ 161,070,000
資産売却収入	300,000,000	200,000,000	100,000,000
付随事業・収益事業収入	123,620,000	129,630,000	△ 6,010,000
受取利息・配当金収入	603,400,000	573,500,000	29,900,000
雑収入	110,310,000	187,070,000	△ 76,760,000
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	397,000,000	392,390,000	4,610,000
その他の収入	1,709,440,000	1,697,990,000	11,450,000
資金収入調整勘定	△ 477,190,000	△ 515,150,000	37,960,000
前年度繰越支払資金	443,829,000	857,469,000	△ 413,640,000
収入の部合計	7,178,209,000	7,800,779,000	△ 622,570,000
支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 ( △ )
人件費支出	3,558,840,000	3,725,150,000	△ 166,310,000
(内 退職金支出)	( 122,760,000 )	( 255,450,000 )	( △ 132,690,000 )
教育研究経費支出	1,716,130,000	1,599,860,000	116,270,000
管理経費支出	823,940,000	662,520,000	161,420,000
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	178,700,000	468,930,000	△ 290,230,000
設備関係支出	425,100,000	564,340,000	△ 139,240,000
資産運用支出	100,000,000	100,000,000	0
その他の支出	36,850,000	232,460,000	△ 195,610,000
〔予 備 費〕	40,000,000	40,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 36,170,000	△ 36,310,000	140,000
翌年度繰越支払資金	334,819,000	443,829,000	△ 109,010,000
支出の部合計	7,178,209,000	7,800,779,000	△ 622,570,000

2025年度 事業活動収支予算書

2025年 4月 1日から  
2026年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 ( △ )	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,975,020,000	3,017,270,000	△ 42,250,000	
		手数料	64,180,000	73,750,000	△ 9,570,000	
		寄付金	186,830,000	286,020,000	△ 99,190,000	
		経常費等補助金	711,070,000	825,980,000	△ 114,910,000	
		付随事業収入	123,620,000	129,630,000	△ 6,010,000	
		雑収入	110,310,000	186,620,000	△ 76,310,000	
		教育活動収入計	4,171,030,000	4,519,270,000	△ 348,240,000	
	事業活動支出の部	人件費	3,628,340,000	3,708,010,000	△ 79,670,000	
		(内 退職給与引当金繰入額)	( 192,260,000 )	( 238,310,000 )	( △ 46,050,000 )	
		教育研究経費	2,441,760,000	2,247,230,000	194,530,000	
		(内 減価償却額)	( 725,630,000 )	( 647,370,000 )	( 78,260,000 )	
		管理経費	884,300,000	728,340,000	155,960,000	
		(内 減価償却額)	( 60,360,000 )	( 67,660,000 )	( △ 7,300,000 )	
		徴収不能額等	0	0	0	
教育活動支出計	6,954,400,000	6,683,580,000	270,820,000			
		教育活動収支差額	△ 2,783,370,000	△ 2,164,310,000	△ 619,060,000	
教育活動外収支	収入	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 ( △ )	
		受取利息・配当金	603,400,000	573,500,000	29,900,000	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
			教育活動外収入計	603,400,000	573,500,000	29,900,000
	支出	借入金等利息	0	0	0	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
		教育活動外支出計	0	0	0	
		教育活動外収支差額	603,400,000	573,500,000	29,900,000	
		経常収支差額	△ 2,179,970,000	△ 1,590,810,000	△ 589,160,000	
特別収支	収入	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 ( △ )	
		資産売却差額	300,000,000	200,000,000	100,000,000	
		その他の特別収入	31,000,000	75,610,000	△ 44,610,000	
			特別収入計	331,000,000	275,610,000	55,390,000
	支出	資産処分差額	12,230,000	13,220,000	△ 990,000	
		その他の特別支出	0	1,840,000	△ 1,840,000	
		特別支出計	12,230,000	15,060,000	△ 2,830,000	
		特別収支差額	318,770,000	260,550,000	58,220,000	
		[予備費]	40,000,000	40,000,000	0	
		基本金組入前当年度収支差額	△ 1,901,200,000	△ 1,370,260,000	△ 530,940,000	
		基本金組入額合計	△ 417,540,000	△ 631,790,000	214,250,000	
		当年度収支差額	△ 2,318,740,000	△ 2,002,050,000	△ 316,690,000	
		前年度繰越収支差額	△ 7,787,365,000	△ 5,785,315,000	△ 2,002,050,000	
		基本金取崩額	0	0	0	
		翌年度繰越収支差額	△ 10,106,105,000	△ 7,787,365,000	△ 2,318,740,000	
(参考)						
		事業活動収入計	5,105,430,000	5,368,380,000	△ 262,950,000	
		事業活動支出計	7,006,630,000	6,738,640,000	267,990,000	

(注) 「事業活動収入の部」、「事業活動支出の部」は、一部「収入」、「支出」に省略している。