

## 2024 年度決算について

2024 年度決算は、5 月 29 日開催の理事会で承認され、6 月 27 日開催の評議員会に報告されました。事業活動収支を中心に、同年度予算（補正予算）と対比した決算概要は次の通りです。

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「損益計算書」に相当し、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分されます。

### 【教育活動収支】

**収入**では、授業料や入学金などの学生生徒等納付金は高等部の授業料軽減助成金が大幅増額となったことが主因で予算比 66 百万円減の 2,951 百万円となりました。また、入学検定料収入が中心の手数料は主に大学の受験者数が減少したことで予算比 5 百万円減の 69 百万円となり、寄付金は補正予算以降の 140 周年記念募金額逓減の影響等により予算比 26 百万円減の 260 百万円となりました。一方、経常費等補助金は上記の授業料軽減助成金の影響が主因で予算比 60 百万円増の 886 百万円となりました。以上により、教育活動収入計は予算比 42 百万円減の 4,477 百万円となりました。

**支出**では、経常的な支出については前年度の水準を維持しながらも、六本木再開発事業に係る検討支援委託費用の減少等による教育研究経費及び管理経費の減少により、教育活動支出計は予算比 95 百万円減の 6,615 百万円となりました。

以上により、教育活動収支差額は予算比 53 百万円改善し 2,137 百万円のマイナス（支出超）となりました。

### 【教育活動外収支】

**収入**では ETF や私募 REIT への資金シフト進捗に伴い受取利息・配当金が予算比 28 百万円増の 601 百万円、**支出**は予算通り 0 円となり、教育活動外収支差額は 601 百万円のプラス（収入超）となりました。

### 【特別収支】

**収入**では、ETF 売却差益の計上増額等に伴うその他の特別収入の増加により、特別収入計は予算比 84 百万円増の 359 百万円となりました。**支出**では、特別支出計は概ね予算通りの 29 百万円となりました。

以上により、特別収支差額は予算比 84 百万円改善し、331 百万円のプラス（収入超）となりました。

教育環境整備を目的とした施設・設備更新については、大学・中高部の中長期大規模修繕工事などを当初の計画通りに実施しましたが、大学の事務システムサーバ更新や LAN 整備に伴う除却を翌年度以降に繰越した特殊要因等により基本金組入額合計は予算比 252 百万円増の 884 百万円となりました。

以上の結果、一般事業会社の損益計算書当期純利益に当たる基本金組入前当年度収支差額は予算比 165 百万円改善し、1,206 百万円のマイナス（支出超）となりました。また、基本金組入後の当年度収支差額は予算比 88 百万円悪化して 2,090 百万円のマイナス（支出超）となり、翌年度繰越収支差額は 7,875 百万円のマイナス（支出超）となりました。

以上により、2024 年度末時点の貸借対照表では、学院全体の**資産の部**合計は前年度末より 1,313 百万円減少して、37,301 百万円となりました。

その約 96%の 35,863 百万円が固定資産ですが、そのうち 17,064 百万円は土地、建物、教育研究用機器備品、図書などの有形固定資産が占めています。特定資産では、学院の経営基盤の安定を図る為に設けた第 3 号基本金引当特定資産や、将来的な有形固定資産の更新に備えた減価償却引当特定資産等の金融資産を 18,727 百万円計上しています。また、流動資産 1,438 百万円は経常的な支出に備える資金としての現預金等です。

一方、**負債の部**合計では 2,243 百万円を計上しています。退職給与引当金、前受金（主に 2025 年度入学者の学費、入学金等を 2024 年度中に受け入れたもの）、預り金等から成りますが、主に大学入学者減少に伴う前受金の減少等により、負債の部合計は前年度より 108 百万円減少しています。また学院の純資産（基本金と繰越収支差額の合計）は 2024 年度末で 35,058 百万円となり、総資産額に対する比率は約 94%の水準にあります。

2024 年度決算概要は以上の通りですが、過去 5 年間の学院財務状況の推移及び財務データについては、2024 年度事業報告書の 43～46 ページに記載しています。

#### <資金収支計算書>

資金収支計算書は、当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入・支出の内容と支払資金の収入・支出のてん末を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「キャッシュフロー計算書」に相当します。

#### <活動区分資金収支計算書>

活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を「教育活動」「施設整備等活動」「その他の活動」の3つの活動区分に分類したもので、活動ごとの資金の流れを明確化することを目的とした計算書です。

#### <事業活動収支計算書>

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「損益計算書」に相当し、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分されます。

#### <貸借対照表>

貸借対照表は、会計年度末における資産・負債・基本金および繰越収支差額を把握するもので、学校法人の財政状態の健全性を表すものです。基本金と繰越収支差額を合計したものが純資産になります。

2024年度 資金収支計算書

2024年 4月 1日から  
2025年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	3,017,270,000	2,951,048,349	66,221,651
手数料収入	73,750,000	68,725,260	5,024,740
寄付金収入	290,020,000	262,566,089	27,453,911
補助金収入	896,840,000	956,587,591	△ 59,747,591
資産売却収入	200,000,000	301,877,449	△ 101,877,449
付随事業・収益事業収入	129,630,000	118,823,466	10,806,534
受取利息・配当金収入	573,500,000	601,060,773	△ 27,560,773
雑収入	187,070,000	191,941,979	△ 4,871,979
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	392,390,000	347,693,080	44,696,920
その他の収入	1,697,990,000	2,271,200,564	△ 573,210,564
資金収入調整勘定	△ 515,150,000	△ 590,566,880	75,416,880
前年度繰越支払資金	857,468,989	857,468,989	
収入の部合計	7,800,778,989	8,338,426,709	△ 537,647,720
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	3,729,920,000	3,715,490,903	14,429,097
(内 退職金支出)	( 260,220,000 )	( 260,215,650 )	( 4,350 )
教育研究経費支出	1,613,740,000	1,599,377,413	14,362,587
管理経費支出	664,250,000	601,526,577	62,723,423
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	486,330,000	486,330,465	△ 465
設備関係支出	566,560,000	387,128,256	179,431,744
資産運用支出	100,000,000	767,867,313	△ 667,867,313
その他の支出	232,460,000	232,233,561	226,439
[予 備 費]	( 40,000,000 )		0
資金支出調整勘定	△ 36,310,000	△ 171,598,691	135,288,691
翌年度繰越支払資金	443,828,989	720,070,912	△ 276,241,923
支出の部合計	7,800,778,989	8,338,426,709	△ 537,647,720

2024年度 活動区分資金収支計算書

2024年 4月 1日から  
2025年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	金 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,951,048,349	
		手数料収入	68,725,260	
		特別寄付金収入	242,559,660	
		一般寄付金収入	17,006,429	
		経常費等補助金収入	885,766,591	
		付随事業収入	118,823,466	
		雑収入	191,477,591	
		教育活動資金収入計	4,475,407,346	
	支出	人件費支出	3,715,490,903	
		教育研究経費支出	1,599,377,413	
		管理経費支出	599,686,035	
		教育活動資金支出計	5,914,554,351	
		差引	△ 1,439,147,005	
		調整勘定等	△ 51,846,790	
	教育活動資金収支差額	△ 1,490,993,795		
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	3,000,000	
		施設設備補助金収入	70,821,000	
		施設設備売却収入	0	
		減価償却引当特定資産取崩収入	1,422,899,855	
		施設整備等活動資金収入計	1,496,720,855	
	支出	施設関係支出	486,330,465	
		設備関係支出	387,128,256	
		減価償却引当特定資産繰入支出	0	
		施設整備等活動資金支出計	873,458,721	
		差引	623,262,134	
		調整勘定等	△ 69,886,700	
		施設整備等活動資金収支差額	553,375,434	
	小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			△ 937,618,361
	その他の活動による資金収支	収入	有価証券売却収入	283,510,198
第3号基本金引当特定資産取崩収入			333,760,516	
退職給与引当特定資産取崩収入			307,763,286	
特別分配金収入			18,367,251	
奨学貸付金回収収入			16,755,000	
小計			968,514,693	
受取利息・配当金収入			601,060,773	
過年度修正収入			464,388	
その他の活動資金収入計			1,570,039,854	
支出			金銭信託繰入支出	32,944,797
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	434,922,516	
		退職給与引当特定資産繰入支出	300,000,000	
		預り金支出	0	
		仮払金支払支出	16,777	
		小計	767,884,090	
		過年度修正支出	1,840,542	
		その他の活動資金支出計	769,724,632	
			差引	800,315,222
			調整勘定等	△ 94,938
		その他の活動資金収支差額	800,220,284	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)			△ 137,398,077	
前年度繰越支払資金			857,468,989	
翌年度繰越支払資金			720,070,912	

2024年度 事業活動収支計算書

2024年 4月 1日から

2025年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	3,017,270,000	2,951,048,349	66,221,651
		手数料	73,750,000	68,725,260	5,024,740
		寄付金	286,020,000	259,566,089	26,453,911
		経常費等補助金	825,980,000	885,766,591	△ 59,786,591
		付随事業収入	129,630,000	118,823,466	10,806,534
		雑収入	186,620,000	193,535,591	△ 6,915,591
		教育活動収入計	4,519,270,000	4,477,465,346	41,804,654
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		人件費	3,708,010,000	3,696,222,617	11,787,383
		(内 退職給与引当金繰入額)	( 238,310,000 )	( 240,947,364 )	( △ 2,637,364 )
		教育研究経費	2,267,230,000	2,246,574,367	20,655,633
		(内 減価償却額)	( 647,370,000 )	( 647,196,954 )	( 173,046 )
		管理経費	730,100,000	667,371,479	62,728,521
		(内 減価償却額)	( 67,690,000 )	( 67,685,444 )	( 4,556 )
徴収不能額等	4,530,000	4,525,000	5,000		
教育活動支出計	6,709,870,000	6,614,693,463	95,176,537		
教育活動収支差額		△ 2,190,600,000	△ 2,137,228,117	△ 53,371,883	
教育活動外収支	収入	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	573,500,000	601,060,773	△ 27,560,773
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	573,500,000	601,060,773	△ 27,560,773	
	支出	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0		
教育活動外収支差額		573,500,000	601,060,773	△ 27,560,773	
経常収支差額		△ 1,617,100,000	△ 1,536,167,344	△ 80,932,656	
特別収支	収入	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	200,000,000	283,510,198	△ 83,510,198
		その他の特別収入	75,610,000	75,771,406	△ 161,406
	特別収入計	275,610,000	359,281,604	△ 83,671,604	
	支出	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	26,930,000	26,925,568	4,432
		その他の特別支出	1,840,000	1,840,542	△ 542
特別支出計	28,770,000	28,766,110	3,890		
特別収支差額		246,840,000	330,515,494	△ 83,675,494	
〔予備費〕		( 40,000,000 )		0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 1,370,260,000	△ 1,205,651,850	△ 164,608,150	
基本金組入額合計		△ 631,790,000	△ 884,116,820	252,326,820	
当年度収支差額		△ 2,002,050,000	△ 2,089,768,670	87,718,670	
前年度繰越収支差額		△ 5,785,314,693	△ 5,785,314,693	0	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 7,787,364,693	△ 7,875,083,363	87,718,670	
(参考)					
事業活動収入計		5,368,380,000	5,437,807,723	△ 69,427,723	
事業活動支出計		6,738,640,000	6,643,459,573	95,180,427	

(注) 「事業活動収入の部」、「事業活動支出の部」は、一部「収入」、「支出」に省略している。

2024年度 貸借対照表

2025年 3月31日

(単位 円)

資 産 の 部				
科	目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
<b>固定資産</b>		35,862,803,190	37,094,666,449	△ 1,231,863,259
有形固定資産		17,063,951,010	16,908,028,237	155,922,773
内	土 地	5,608,542,930	5,608,542,930	0
内	建 物	8,932,151,062	8,922,983,048	9,168,014
内	構 築 物	21,248,260	25,997,526	△ 4,749,266
内	教育研究用機器備品	756,401,085	571,894,212	184,506,873
内	管理用機器備品	59,120,087	60,196,043	△ 1,075,956
内	図 書	1,661,633,082	1,649,417,144	12,215,938
内	車 輛	22,779,000	10,277,330	12,501,670
内	建設仮勘定	2,073,500	58,718,000	△ 56,644,500
特定資産		18,727,173,673	20,097,828,065	△ 1,370,654,392
内	退職給与引当特定資産	1,488,883,657	1,508,151,943	△ 19,268,286
内	減価償却引当特定資産	10,663,140,016	12,114,526,122	△ 1,451,386,106
内	第3号基本金引当特定資産	6,575,150,000	6,475,150,000	100,000,000
その他の固定資産		71,678,507	88,810,147	△ 17,131,640
内	有価証券	50,000	50,000	0
内	奨学貸付金	65,020,000	82,152,000	△ 17,132,000
流動資産		1,437,929,639	1,519,244,876	△ 81,315,237
内	現金預金	720,070,912	857,468,989	△ 137,398,077
内	未収入金	216,909,700	181,663,465	35,246,235
内	金銭信託	497,381,569	464,437,132	32,944,437
<b>資産の部合計</b>		<b>37,300,732,829</b>	<b>38,613,911,325</b>	<b>△ 1,313,178,496</b>
負 債 の 部				
科	目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
<b>固定負債</b>		1,488,883,657	1,508,151,943	△ 19,268,286
内	退職給与引当金	1,488,883,657	1,508,151,943	△ 19,268,286
<b>流動負債</b>		753,961,868	842,220,228	△ 88,258,360
内	未 払 金	155,952,532	228,695,234	△ 72,742,702
内	前 受 金	347,693,080	371,567,180	△ 23,874,100
内	預 り 金	250,316,256	241,957,814	8,358,442
<b>負債の部合計</b>		<b>2,242,845,525</b>	<b>2,350,372,171</b>	<b>△ 107,526,646</b>
純 資 産 の 部				
科	目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
<b>基本金</b>		42,932,970,667	42,048,853,847	884,116,820
第1号基本金		35,946,820,667	35,162,703,847	784,116,820
第3号基本金		6,575,150,000	6,475,150,000	100,000,000
第4号基本金		411,000,000	411,000,000	0
<b>繰越収支差額</b>		△ 7,875,083,363	△ 5,785,314,693	△ 2,089,768,670
翌年度繰越収支差額		△ 7,875,083,363	△ 5,785,314,693	△ 2,089,768,670
<b>純資産の部合計</b>		<b>35,057,887,304</b>	<b>36,263,539,154</b>	<b>△ 1,205,651,850</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>		<b>37,300,732,829</b>	<b>38,613,911,325</b>	<b>△ 1,313,178,496</b>

(注) 減価償却額の累計額の合計額 18,876,814,582円

## 【資金運用に関する情報提供】

### (1) 2024年度事業活動収支における運用結果情報

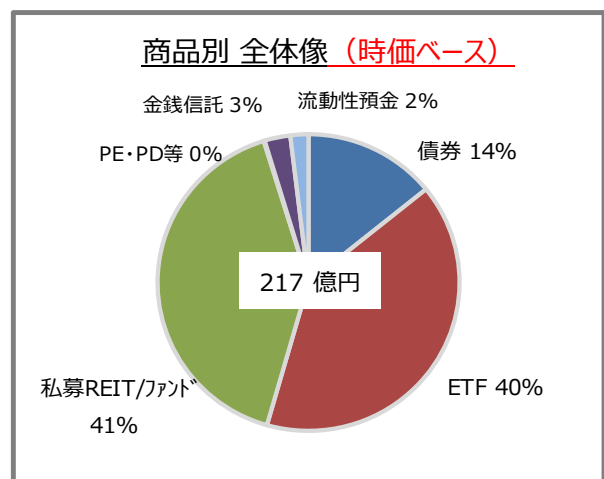
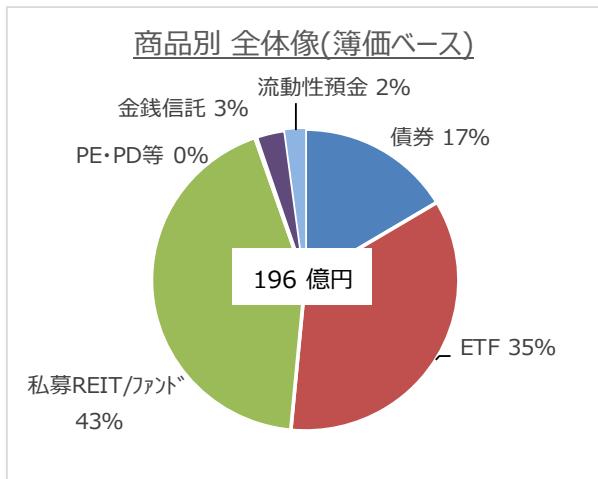
「経常(教育活動外)収支」

受取利息・配当金	601,060,773 円	} 当期実現損益	} 総合損益
「特別収支」			
有価証券売却差額	283,510,198 円		
有価証券処分差額	△ 22,786,000 円		
			861,784,971 円
「金融資産の時価情報」			
有価証券含み損益 前年度比	△ 191,286,417 円		670,498,554 円

学校法人会計において「経常収支」の中に計上される運用果実は受取利息・配当金であり、当年度は601百万円（前年度比17%増）となりました。数年前からETFや私募REITなど高利回り商品へ資金シフトを行ってきましたが、その効果を年度を通じてフルに享受するようになった結果です。

「特別収支」に計上される資産売却（処分）差額の中には、運用果実としての“有価証券売却（処分）差額”が含まれ、当年度は差引で261百万円を計上しました。その結果、当年度の事業活動収支に計上される運用果実の総合計である当期実現損益は862百万円となり、学院全体の収支に大きく寄与しました。なお、損益の実現化や時価の変動による“有価証券含み損益の増減”（次頁②明細表参照）もさらに加味した当年度中の総合損益は670百万円となりました。

### (2) ポートフォリオの全体像（運用可能資産全体 / 簿価ベース・時価ベース）



従来債券や大口定期で占められていた運用ポートフォリオですが、2020年以降、ETFや私募REITへのシフトを開始し、2024年度初には概ね現在の形に至っています。ETFで換金性を十分担保した上で、私募REITほかオルタナティブ投資で利回りの向上を図っています。ETFの中身は全てパッシブ運用で、東証REIT、日本株、米国株、米国債の各インデックスに分散配分し、また一部銘柄では為替リスク（円安メリット）も取り、インカムゲインとキャピタルゲインの両立に配慮した構成としています。またETFや私募REITの銘柄選定においてESGに配慮しています。

## (3) 金融資産の時価情報

## ①総括表

(単位 円)

種 類	当 年 度 (令和7年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの (うち満期保有目的の債券)	12,707,722,027 ( 0 )	15,152,404,681 ( 0 )	2,444,682,654 ( 0 )
時価が貸借対照表計上額を超えないもの (うち満期保有目的の債券)	5,916,833,215 ( 0 )	5,524,044,410 ( 0 )	△ 392,788,805 ( 0 )
総 計 (うち満期保有目的の債券)	18,624,555,242 ( 0 )	20,676,449,091 ( 0 )	2,051,893,849 ( 0 )
時価のない金融資産	600,593,432		
有 価 証 券 合 計	19,225,148,674		

## ②明細表

(単位 円)

種 類	当 年 度 (令和7年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	3,218,865,000	3,076,816,800	△ 142,048,200
株式	0	0	0
投資信託 (ETF)	6,899,138,187	8,736,230,000	1,837,091,813
その他 (私募REIT/ファンド、PE)	8,506,552,055	8,863,402,291	356,850,236
総 計	18,624,555,242	20,676,449,091	2,051,893,849
時価のない金融資産	600,593,432		
有 価 証 券 合 計	19,225,148,674		

## (参考) 2023年度 ②明細表

(単位 円)

種 類	前 年 度 (令和6年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	5,333,447,000	5,263,957,700	△ 69,489,300
株式	0	0	0
投資信託 (ETF)	7,000,924,789	9,102,886,000	2,101,961,211
その他 (私募REIT/ファンド、PE)	7,627,893,408	7,838,601,763	210,708,355
総 計	19,962,265,197	22,205,445,463	2,243,180,266
時価のない金融資産	600,593,072		
有 価 証 券 合 計	20,562,858,269		