

## 2020 年度決算について

2020 年度決算は、5 月 28 日開催の理事会で承認され、同日評議員会に報告されました。事業活動収支を中心に、同年度予算と対比した決算概要は次の通りです。

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「損益計算書」に相当し、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分されます。

### 【教育活動収支】

**収入**では、授業料や入学金などの学生生徒等納付金は 4,219 百万円の計上、また入学検定料収入が中心の手数料は 99 百万円の計上となり、概ね予算通りとなりました。寄付金は大学・中高部のコロナウイルスに伴う修学支援の寄付や大口寄付による寄付受入増加により予算比 29 百万円増の 244 百万円となりました。一方、経常費等補助金は予算時の見積り違いに加え、大学の現員減少に伴い定員超過割合が減少したことで増額となり予算比 133 百万円増の 785 百万円となりました。以上により、教育活動収入計は予算比 181 百万円増の 5,576 百万円となりました。

**支出**では、経常的な支出については前年度の水準を維持しながらも、学院各部の経費削減等による教育研究経費及び管理経費の減少などにより、教育活動支出計は予算比 123 百万円減の 5,956 百万円となりました。

以上により、教育活動収支差額は予算比 304 百万円改善し 380 百万円のマイナス（支出超）となりました。

### 【教育活動外収支】

**収入**では債券や ETF の買増しに伴い受取利息・配当金が予算比 14 百万円増の 234 百万円、**支出**は予算通り 0 円となり、教育活動外収支差額は 234 百万円のプラス（収入超）となりました。

### 【特別収支】

**収入**では、有価証券売却差額の超過や現物寄付受入増加に伴うその他の特別収入の増加により、特別収入計は予算比 5 百万円増の 70 百万円となりました。**支出**では、固定資産の照合を一斉に実施したことにより大量の除却が発生し、資産処分差額が増加したため予算比 7 百万円増の 17 百万円となりました。

以上により、特別収支差額は予算比 2 百万円悪化し、52 百万円のプラス（収入超）となりました。

教育環境整備を目的とした施設・設備更新については、大学の情報システム更新、中高部の学校運営システム導入、小学部の PC 機器更新などを当初の計画通りに実施しました。しかし固定資産照合の一斉実施に伴う固定資産の大量除却により、第 1 号基本金（固定資産）の取崩額が組入額を上回ったため、第 3 号基本金（楓基金等の基金）にのみ 100 百万円の組入れを行い、基本金組入額合計は予算比 202 百万円減の 100 百万円となりました。

以上の結果、一般事業会社の損益計算書当期純利益に当たる基本金組入前当年度収支差額は 315 百万円改善し、93 百万円のマイナス（支出超）となりました。また、基本金組入後の当年度収支差額は 517 百万円改善して 193 百万円のマイナス（支出超）となりました。今年度は固定資産照合の一斉実施に伴う固定資産の大量除却に伴い基本金取崩額に 471 百万円を計上したことで翌年度繰越収支差額は 2,279 百万円のマイナス（支出超）となりました。

以上により、2020 年度末時点の貸借対照表では、学院全体の**資産の部**合計は前年度末より 91 百万円増加して、41,110 百万円となりました。

その約 93%の 38,387 百万円が固定資産ですが、そのうち 17,266 百万円は土地、建物、教育研究用機器備品、図書などの有形固定資産が占めています。特定資産では、学院の経営基盤の安定を図る為に設けた第 3 号基本金引当特定資産や、将来的な有形固定資産の更新に備えた減価償却引当特定資産等の金融資産を中心に 20,971 百万円を計上しています。また、流動資産 2,724 百万円は経常的な支出に備える資金としての現預金等です。

一方、**負債の部**合計では 2,656 百万円を計上しています。退職給与引当金、前受金（主に 2021 年度入学者の学費、入学金等を前受金として受け入れたもの）、預り金等から成りますが、コロナ禍による行事延期等に伴い預り金等が増加したことで負債の部合計は前年度より 184 百万円増加しています。また学院の純資産（基本金と繰越収支差額の合計）は 2020 年度末で 38,455 百万円となり、総資産額に対する比率は約 94%の水準にあります。

2020 年度決算概要は以上の通りですが、過去 5 年間の学院財務状況の推移及び財務データについては、2020 年度事業報告書の 40～44 ページに記載しています。

#### <資金収支計算書>

資金収支計算書は、当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入・支出の内容と支払資金の収入・支出のてん末を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「キャッシュフロー計算書」に相当します。

#### <活動区分資金収支計算書>

活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書を「教育活動」「施設整備等活動」「その他の活動」の3つの活動区分に分類したもので、活動ごとの資金の流れを明確化することを目的とした計算書です。

#### <事業活動収支計算書>

事業活動収支計算書は、当該会計年度の収支の均衡状態を明らかにすることを目的とした計算書で、企業会計の「損益計算書」に相当し、経常的収支である教育活動収支・教育活動外収支と臨時的収支である特別収支に区分されます。

#### <貸借対照表>

貸借対照表は、会計年度末における資産・負債・基本金および繰越収支差額を把握するもので、学校法人の財政状態の健全性を表すものです。基本金と繰越収支差額を合計したものが純資産になります。

2020年度 資金収支計算書

2020年 4月 1日から  
2021年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	4,224,630,000	4,218,555,756	6,074,244
手数料収入	102,010,000	98,674,620	3,335,380
寄付金収入	246,710,000	275,701,158	△ 28,991,158
補助金収入	685,030,000	817,953,420	△ 132,923,420
資産売却収入	0	663,000	△ 663,000
付随事業・収益事業収入	54,830,000	56,621,768	△ 1,791,768
受取利息・配当金収入	220,770,000	234,471,716	△ 13,701,716
雑収入	147,070,000	173,051,024	△ 25,981,024
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	607,600,000	699,699,230	△ 92,099,230
その他の収入	168,420,000	977,210,560	△ 808,790,560
資金収入調整勘定	△ 797,860,000	△ 835,292,637	37,432,637
前年度繰越支払資金	541,981,647	541,981,647	
収入の部合計	6,201,191,647	7,259,291,262	△ 1,058,099,615
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	3,567,600,000	3,554,350,191	13,249,809
(内 退職金支出)	( 194,650,000 )	( 194,645,100 )	( 4,900 )
教育研究経費支出	1,389,050,000	1,329,027,836	60,022,164
管理経費支出	496,470,000	446,385,431	50,084,569
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	84,280,000	78,320,177	5,959,823
設備関係支出	277,840,000	273,948,464	3,891,536
資産運用支出	600,000,000	610,635,100	△ 10,635,100
その他の支出	90,870,000	85,743,436	5,126,564
[予 備 費]	( 20,000,000 )		0
資金支出調整勘定	△ 37,010,000	△ 127,122,318	90,112,318
翌年度繰越支払資金	△ 267,908,353	1,008,002,945	△ 1,275,911,298
支出の部合計	6,201,191,647	7,259,291,262	△ 1,058,099,615

2020年度 活動区分資金収支計算書

2020年 4月 1日から  
2021年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	4,218,555,756
		手数料収入	98,674,620
		特別寄付金収入	185,738,000
		一般寄付金収入	57,963,158
		経常費等補助金収入	784,747,420
		付随事業収入	56,621,768
		雑収入	172,555,424
		教育活動資金収入計	5,574,856,146
	支出	人件費支出	3,554,350,191
		教育研究経費支出	1,329,027,836
		管理経費支出	445,641,346
		教育活動資金支出計	5,329,019,373
		差引	245,836,773
		調整勘定等	65,344,293
	教育活動資金収支差額	311,181,066	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	32,000,000
		施設設備補助金収入	33,206,000
		施設設備売却収入	3,000
		施設整備等活動資金収入計	65,209,000
	支出	施設関係支出	78,320,177
		設備関係支出	273,948,464
		減価償却引当特定資産繰入支出	486,773,854
		施設整備等活動資金支出計	839,042,495
		差引	△ 773,833,495
		調整勘定等	△ 8,727,000
		施設整備等活動資金収支差額	△ 782,560,495
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			△ 471,379,429
その他の活動による資金収支	収入	有価証券売却収入	660,000
		金銭信託繰入収入	723,861,198
		奨学貸付金回収収入	23,146,168
		預り金収入	84,422,654
		小計	832,090,020
		受取利息・配当金収入	234,471,716
		過年度修正収入	495,600
		その他の活動資金収入計	1,067,057,336
	支出	金銭信託繰入支出	48
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	100,000,000
		退職給与引当特定資産繰入支出	23,861,198
		奨学貸付金支払支出	7,490,000
		小計	131,351,246
		過年度修正支出	744,085
		その他の活動資金支出計	132,095,331
		差引	934,962,005
	調整勘定等	2,438,722	
	その他の活動資金収支差額	937,400,727	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)			466,021,298
前年度繰越支払資金			541,981,647
翌年度繰越支払資金			1,008,002,945

2020年度 事業活動収支計算書

2020年 4月 1日から

2021年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	4,224,630,000	4,218,555,756	6,074,244
		手数料	102,010,000	98,674,620	3,335,380
		寄付金	214,710,000	243,701,158	△ 28,991,158
		経常費等補助金	652,180,000	784,747,420	△ 132,567,420
		付随事業収入	54,830,000	56,621,768	△ 1,791,768
		雑収入	147,070,000	173,997,424	△ 26,927,424
		教育活動収入計	5,395,430,000	5,576,298,146	△ 180,868,146
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		人件費	3,590,890,000	3,578,211,389	12,678,611
		(内 退職給与引当金繰入額)	( 217,940,000 )	( 218,506,298 )	( △ 566,298 )
		教育研究経費	1,921,720,000	1,861,667,124	60,052,876
		(内 減価償却額)	( 532,670,000 )	( 532,639,288 )	( 30,712 )
		管理経費	558,250,000	508,152,535	50,097,465
		(内 減価償却額)	( 62,540,000 )	( 62,511,189 )	( 28,811 )
徴収不能額等	7,930,000	7,921,000	9,000		
教育活動支出計	6,078,790,000	5,955,952,048	122,837,952		
教育活動収支差額		△ 683,360,000	△ 379,653,902	△ 303,706,098	
教育活動外収支	収入	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	220,770,000	234,471,716	△ 13,701,716
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	220,770,000	234,471,716	△ 13,701,716	
	支出	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	
	教育活動外収支差額		220,770,000	234,471,716	△ 13,701,716
	経常収支差額		△ 462,590,000	△ 145,182,186	△ 317,407,814
特別収支	収入	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	0	663,000	△ 663,000
		その他の特別収入	65,150,000	69,198,736	△ 4,048,736
	特別収入計	65,150,000	69,861,736	△ 4,711,736	
	支出	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	9,650,000	16,655,693	△ 7,005,693
		その他の特別支出	760,000	744,085	15,915
特別支出計	10,410,000	17,399,778	△ 6,989,778		
特別収支差額		54,740,000	52,461,958	2,278,042	
〔予備費〕		( 20,000,000 )		0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 407,850,000	△ 92,720,228	△ 315,129,772	
基本金組入額合計		△ 302,270,000	△ 100,000,000	△ 202,270,000	
当年度収支差額		△ 710,120,000	△ 192,720,228	△ 517,399,772	
前年度繰越収支差額		△ 2,557,889,920	△ 2,557,889,920	0	
基本金取崩額		0	471,190,702	△ 471,190,702	
翌年度繰越収支差額		△ 3,268,009,920	△ 2,279,419,446	△ 988,590,474	
(参考)					
事業活動収入計		5,681,350,000	5,880,631,598	△ 199,281,598	
事業活動支出計		6,089,200,000	5,973,351,826	115,848,174	

(注) 「事業活動収入の部」、「事業活動支出の部」は、一部「収入」、「支出」に省略している。

## 2020年度 貸借対照表

2021年 3月31日

(単位 円)

資 産 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増	減
<b>固定資産</b>	38,386,710,566	38,148,176,027		238,534,539
<b>有形固定資産</b>	17,265,860,766	17,518,984,159	△	253,123,393
内 土 地	5,678,542,930	5,678,542,930		0
内 建 物	9,301,383,444	9,681,131,511	△	379,748,067
内 構 築 物	47,318,076	53,336,806	△	6,018,730
内 教育研究用機器備品	540,829,463	437,564,134		103,265,329
内 管理用機器備品	91,254,529	79,843,959		11,410,570
内 図 書	1,606,326,324	1,588,158,819		18,167,505
内 車 輛	4,000	4,000		0
<b>特定資産</b>	20,970,569,701	20,362,851,649		607,718,052
内 退職給与引当特定資産	1,451,785,821	1,427,924,623		23,861,198
内 減価償却引当特定資産	13,343,633,880	12,859,777,026		483,856,854
内 第3号基本金引当特定資産	6,175,150,000	6,075,150,000		100,000,000
<b>その他の固定資産</b>	150,280,099	266,340,219	△	116,060,120
内 有価証券	50,000	100,050,000	△	100,000,000
内 奨学貸付金	143,622,000	159,682,168	△	16,060,168
<b>流動資産</b>	2,723,700,804	2,871,132,019	△	147,431,215
内 現金預金	1,008,002,945	541,981,647		466,021,298
内 未収入金	156,308,297	145,780,540		10,527,757
内 有価証券	100,000,000	0		100,000,000
<b>資産の部合計</b>	<b>41,110,411,370</b>	<b>41,019,308,046</b>		<b>91,103,324</b>
負 債 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増	減
<b>固定負債</b>	1,451,785,821	1,427,924,623		23,861,198
内 長期借入金	0	0		0
内 退職給与引当金	1,451,785,821	1,427,924,623		23,861,198
<b>流動負債</b>	1,204,072,175	1,044,109,821		159,962,354
内 短期借入金	0	0		0
内 未 払 金	122,708,863	73,959,053		48,749,810
内 前 受 金	699,699,230	672,909,340		26,789,890
内 預 り 金	381,664,082	297,241,428		84,422,654
<b>負債の部合計</b>	<b>2,655,857,996</b>	<b>2,472,034,444</b>		<b>183,823,552</b>
純 資 産 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増	減
<b>基本金</b>	40,733,972,820	41,105,163,522	△	371,190,702
第1号基本金	34,147,822,820	34,619,013,522	△	471,190,702
第3号基本金	6,175,150,000	6,075,150,000		100,000,000
第4号基本金	411,000,000	411,000,000		0
<b>繰越収支差額</b>	△ 2,279,419,446	△ 2,557,889,920		278,470,474
翌年度繰越収支差額	△ 2,279,419,446	△ 2,557,889,920		278,470,474
<b>純資産の部合計</b>	<b>38,454,553,374</b>	<b>38,547,273,602</b>	△	<b>92,720,228</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>41,110,411,370</b>	<b>41,019,308,046</b>		<b>91,103,324</b>

(注) 減価償却額の累計額の合計額 16,875,906,979円